

REUNIÃO EXTRAORDINÁRIA DO INSTITUTO DE PREVIDÊNCIA DOS SERVIDORES DO MUNICÍPIO DE PARANAÍBA

Relatório Trimestral de Rentabilidade e Riscos dos Investimentos de Outubro/2019 A Dezembro/2019

Aos 22 de janeiro 2019, reuniu-se o Conselho de Administração do Previm, para deliberarem sobre o relatório, com os seguintes conselheiros:

MARIA DE FÁTIMA DUTRA ROMANO - PRESIDENTE

M. Dutra Romano

JOSÉ BARBOSA BARROS - VICE-PRESIDENTE

J. Barbosa Barros

MARCELO ALVES DE FREITAS- DIRETOR EXECUTIVO

M. Alves de Freitas

SIMONE ALMEIDA DA SILVA - DIRETORA FINANCEIRA

S. Almeida da Silva

LILIAN APARECIDA DE SOUZA- DIRETORA SECRETÁRIA E BENEFÍCIOS

L. Aparecida de Souza

STHEFANE FRANCO ROSA - MEMBRO

S. Franco Rosa

ROSIMAR PEREIRA DIAS - MEMBRO

R. Pereira Dias

GENY MARIA VIEIRA DAS GRAÇAS - MEMBRO

G. Maria Vieira das Graças



www.kansaisset.com.br -
claudenir@kansaisset.com.br
Tel: (13) 3313.3530 / (13) 09710.1518
Endereço: Luiz Alarcao Perez, N° 339 - Bairro: Indaia -
Bertioga / SP - CEP: 11250-000.

O Presidente do RPPS: _____

Para em conjunto do cumprimento previsto no item V do Artigo 1º da Portaria MPS 519/2011 que em consonância com a Resolução CMN 3.922 de 25 de novembro de 2010, deliberam sobre a rentabilidade e riscos dos investimentos nos meses em questão:

1. RENTABILIDADE VERSUS META ATUARIAL

Comparativo da rentabilidade de cada fundo de investimento com a meta atuarial.

2. GERENCIAMENTO DE RISCO

Em atendimento a legislação em vigor o gerenciamento de risco é feita através de análises de risco de mercado. Para essa análise será utilizado os conceitos de VaR e Índice Sharpe.

2.1. VaR - Valor em risco dos investimentos

Considerando que os fatos do passado que interferiram na oscilação (volatilidade) das cotas se repitam no futuro, adicionamos como medida de perda esperada para o próximo período (um dia) o cálculo do VaR - Value at Risk.

O VaR é uma medida de risco absoluto bastante interessante, pois ilustra a perda "máxima" a ser incorrida em um dia com certa probabilidade, por outro lado deve ser sempre bem compreendido para que não seja exigido dele uma segurança, uma previsão de perda máxima efetiva, que ele não pode propiciar.



www.kansaissef.com.br -
daudentr@kansaissef.com.br
Tel: (11) 9913.8530 / (11) 99710.1515
Endereço: Luis Alberto Perez, N° 339 - Distrito: Indaiá
Bertioga / SP - CEP: 11250-000.

2.2. Índice Sharpe

O Índice Sharpe é o mais utilizado na análise de fundos de investimento. Ele avalia se um determinado fundo de investimento apresenta uma rentabilidade ponderada ao risco que o investidor está exposto, ou seja, quanto maior o retorno e menor o risco do investimento, melhor será o Índice Sharpe.

O Sharpe é calculado a partir de resultados obtidos pelo fundo num determinado período. Sendo assim ele mostra o passado do fundo. Mas ele é um bom indicativo de volatilidade futura.

O cálculo do Índice Sharpe é feito dividindo a média aritmética dos retornos excedentes oferecidos pelo fundo em certa periodicidade pelo desvio padrão desses retornos. O retorno excedente é a parcela do rendimento oferecido pelo fundo que ficou acima ou abaixo da rentabilidade de um indexador adotado que no caso de fundos de renda fixa seria o CDI e para fundos de renda variável o Ibovespa.

Quando a rentabilidade do fundo é menor que o indexador adotado o valor do Índice Sharpe será negativo e, portanto desconsiderado.

3. ENQUADRAMENTO

Verificar se a carteira de investimento do RPPS está de acordo com sua Política de Investimento e com os limites previstos da Resolução CMN 3922/10.

4. ANÁLISE DOS INVESTIMENTOS



www.kansaiasset.com.br -
claudenir@kansaiasset.com.br
Tel: (11) 3311.3530 / (11) 99710.1510
Endereço: Lutz Afonso Perez, N° 339 - Bairro: Indaial
Bertoga / SP - CEP: 11250-000.

4.1. Outubro

Nome do Fundo	Saldo Anterior	Aplicações	Resgate	Yeld	Saldo Atual	Retorno (R\$)	Retorno (%)	Meta	% da Meta
BB IMA-B	2.206.692,16	0,00	0,00	0,00	2.280.381,31	73.689,15	3,34%	0,59%	568,65%
BB IPCA TP	1.633.890,62	0,00	0,00	0,00	1.666.185,78	32.295,16	1,98%	0,59%	336,59%
BB IRF-M1	1.573.694,00	0,00	0,00	0,00	1.583.115,92	9.421,92	0,60%	0,59%	101,95%
BB IMA-B 5+	1.351.699,71	18.519,38	0,00	0,00	1.434.069,21	63.850,12	4,66%	0,59%	793,51%
BB Alocação Ativa	4.289.386,84	0,00	0,00	0,00	4.366.549,54	77.162,70	1,80%	0,59%	306,33%
BB IMA-B 5+	2.803.483,05	12.773,24	0,00	0,00	2.947.292,27	131.035,98	4,65%	0,59%	792,32%
Caixa IRF-M1+	3.788.323,03	0,00	0,00	0,00	3.872.473,55	84.150,52	2,22%	0,59%	378,26%
Caixa IMA-B 5+	2.767.800,03	800.000,00	1.400.000,00	0,00	2.256.369,31	88.569,28	3,20%	0,59%	544,92%
Sicredi IRF-M	1.400.296,22	0,00	0,00	0,00	1.425.523,68	25.227,46	1,80%	0,59%	306,79%
Carteira	21.815.265,66	831.292,62	1.400.000,00	0,00	21.831.960,57	585.402,29	2,68%	0,59%	456,96%



www.kansiassest.com.br -
 daudent@kansiassest.com.br
 Tel: (19) 3313.3530 / (19) 99710.1510
 Endereço: Luiz Afonso Perez, N° 339 - Bairro: Indaial -
 Bertoga / SP - CEP: 11250-000.

a

4.1.1. VaR

Nome do Fundo	Saldo no Mês	VaR (%) de 1 mês	VaR (R\$) de 1 mês
BB IMA-B	2.280.381,31	0,21%	46.502,06
BB IPCA TP	1.666.185,78	0,10%	22.236,61
BB IRF-M1	1.583.115,92	0,01%	2.388,10
BB IMA-B 5+	1.434.069,21	0,19%	41.468,80
BB Alocacao Ativa	4.366.549,54	0,20%	42.648,26
BB IMA-B 5+	2.947.292,27	0,39%	85.226,48
Caixa IRF-M1+	3.872.473,55	0,23%	50.694,04
Caixa IMA-B 5+	2.256.369,31	0,30%	65.285,90
Sicredi IRF-M	1.425.523,68	0,00%	157,86
Carteira	21.831.960,57	1,56%	340.635,72

4.1.2. Índice Sharpe

Nome do Fundos	Índice Sharpe
BB IMA-B	0,07
BB IPCA TP	0,07
BB IRF-M1	0,04
BB IMA-B 5+	0,07
BB Alocacao Ativa	0,07
BB IMA-B 5+	0,07
Caixa IRF-M1+	0,07
Caixa IMA-B 5+	0,07
Sicredi IRF-M	0,07



www.kansasset.com.br -
cfaudentr@kansasset.com.br
Tel: (13) 3313.3530 / (13) 99710.1510
Endereço: Luiz Alonso Perez, N° 339 - Bairro: Indaiá -
Bertioga / SP - CEP: 11230-000.

Q

4.1.3. Enquadramento

Nome do Fundo	Saldo Mês Atual	% do PL do RPPS	Limite Resolução	Enquadramento	% do PL do Fundo
BB IMA-B	2.280.381,31	10,45%	20%	FI Renda Fixa - Geral - Art. 7º, IV, a	0,14%
BB IPCA TP	1.666.185,78	7,63%	20%	FI 100% títulos TN - Art. 7º, I, b	0,48%
BB IRF-M1	1.583.115,92	7,25%	20%	FI 100% títulos TN - Art. 7º, I, b	0,02%
BB IMA-B 5+	1.434.069,21	6,57%	20%	FI 100% títulos TN - Art. 7º, I, b	0,04%
BB Alocacao Ativa	4.366.549,54	20,00%	20%	FI 100% títulos TN - Art. 7º, I, b	0,05%
BB IMA-B 5+	2.947.292,27	13,50%	20%	FI 100% títulos TN - Art. 7º, I, b	0,09%
Caixa IRF-M1+	3.872.473,55	17,74%	20%	FI 100% títulos TN - Art. 7º, I, b	0,18%
Caixa IMA-B 5+	2.256.369,31	10,34%	20%	FI 100% títulos TN - Art. 7º, I, b	0,07%
Sicredi IRF-M	1.425.523,68	6,53%	20%	FI Renda Fixa "Referenciado" - Art. 7º, III, a	0,47%



www.kansaiasset.com.br
deudentr@kansaiasset.com.br
Tel: (11) 3313.3630 / (11) 99710.1510
Endereço: Luiz Alonso Perez, nº 539 - Distrito: Indaiá -
Bertoga / SP - CEP: 11.250-000.

4.2. Novembro

Nome do Fundo	Saldo Anterior	Aplicações	Resgate	Yield	Saldo Atual	Retorno (R\$)	Retorno (%)	Meta	% da Meta
BB IMA-B	2.280.381,31	0,00	0,00	0,00	2.223.635,51	-56.745,80	-2,49%	1,00%	-249,03%
BB IPCA TP	1.666.185,78	0,00	40.262,14	0,00	1.613.566,92	-12.356,72	-0,74%	1,00%	-74,22%
BB IRF-M1	1.583.115,92	37.753,48	0,00	0,00	1.625.750,75	4.881,35	0,30%	1,00%	30,14%
BB IMA-B 5+	1.434.069,21	20.421,15	0,00	0,00	1.394.990,59	-59.499,77	-4,09%	1,00%	-409,39%
BB Alocacao Ativa	4.366.549,54	0,00	1.000.000,00	0,00	3.336.406,62	-30.142,92	-0,69%	1,00%	-69,08%
BB IMA-B 5+	2.947.292,27	12.773,24	0,00	0,00	2.838.926,79	-121.138,72	-4,09%	1,00%	-409,56%
Caixa IRF-M1+	3.872.473,55	0,00	200.000,00	0,00	3.641.595,14	-30.878,41	-0,80%	1,00%	-79,80%
Caixa IMA-B 5+	2.256.369,31	220.000,00	0,00	0,00	2.378.571,49	-97.797,82	-3,95%	1,00%	-395,23%
Sicredi IRF-M	1.425.523,68	0,00	0,00	0,00	1.415.221,51	-10.302,17	-0,72%	1,00%	-72,32%
Carteira	21.831.960,57	290.947,87	1.240.262,14	0,00	20.468.665,32	-413.980,98	-1,90%	1,00%	-189,77%



www.kansaiasset.com.br -
 daudent@kansaiasset.com.br
 Tel: (11) 3313.1510 / (11) 99710.1510
 Endereço: Luiz Alenise Perez, N° 339 - Bairro: Indaiá -
 Bertoga / SP - CEP: 11250-000.

4.2.1. VaR

Nome do Fundo	Saldo no Mês	VaR (%) de 1 mês	VaR (R\$) de 1 mês
BB IMA-B	2.223.635,51	0,23%	46.360,92
BB IPCA TP	1.613.566,92	0,09%	18.655,32
BB IRF-M1	1.625.750,75	0,01%	2.231,34
BB IMA-B 5+	1.394.990,59	0,21%	42.981,46
BB Alocação Ativa	3.336.406,62	0,16%	32.696,83
BB IMA-B 5+	2.838.926,79	0,43%	87.471,00
Caixa IRF-M1+	3.641.595,14	0,23%	47.702,12
Caixa IMA-B 5+	2.378.571,49	0,36%	73.702,89
Sicredi IRF-M	1.415.221,51	0,07%	14.074,09
Carteira	20.468.665,32	1,71%	350.134,02

4.2.2. Índice Sharpe

Nome do Fundos	Índice Sharpe
BB IMA-B	-
BB IPCA TP	-
BB IRF-M1	-
BB IMA-B 5+	-
BB Alocação Ativa	-
BB IMA-B 5+	-
Caixa IRF-M1+	-
Caixa IMA-B 5+	-
Sicredi IRF-M	-



www.kansaiasset.com.br -
deudenr@kansaiasset.com.br
Tel: (11) 3913.3530 / (11) 09710.1510
Endereço: Lutz Alonzo Perez, N° 339 - Bairro: Indaiá -
Bertoga / SP - CEP: 11250-000.

4.2.3. Enquadramento

Nome do Fundo	Saldo Mês Atual	% do PL do RPPS	Limite Resolução	Enquadramento	% do PL do Fundo
BB IMA-B	2.223.635,51	10,86%	20%	FI Renda Fixa - Geral - Art. 7º, IV, a	0,14%
BB IPCA TP	1.613.566,92	7,88%	20%	FI 100% títulos TN - Art. 7º, I, b	0,48%
BB IRF-M1	1.625.750,75	7,94%	20%	FI 100% títulos TN - Art. 7º, I, b	0,02%
BB IMA-B 5+	1.394.990,59	6,82%	20%	FI 100% títulos TN - Art. 7º, I, b	0,05%
BB Alocação Ativa	3.336.406,62	16,30%	20%	FI 100% títulos TN - Art. 7º, I, b	0,04%
BB IMA-B 5+	2.838.926,79	13,87%	20%	FI 100% títulos TN - Art. 7º, I, b	0,09%
Caixa IRF-M1+	3.641.595,14	17,79%	20%	FI 100% títulos TN - Art. 7º, I, b	0,17%
Caixa IMA-B 5+	2.378.571,49	11,62%	20%	FI 100% títulos TN - Art. 7º, I, b	0,08%
Sicredi IRF-M	1.415.221,51	6,91%	20%	FI Renda Fixa "Referenciado" - Art. 7º, III, a	0,42%



www.kansaiasset.com.br -
claudenr@kansaiasset.com.br
Tel: (11) 3333.3530 / (11) 39710.1510
Endereço: Luiz Afonso Perez, N° 339 - Bairro: Indaiá -
Bertioga / SP - CEP: 11250-000.

4.3. Dezembro

Nome do Fundo	Saldo Anterior	Aplicações	Resgate	Yield	Saldo Atual	Retorno (R\$)	Retorno (%)	Meta	% da Meta
BB IMA-B	2.223.635,51	0,00	0,00	0,00	2.268.351,76	44.716,25	2,01%	1,64%	122,44%
BB IPCA TP	1.613.566,92	0,00	0,00	0,00	1.636.996,08	23.429,16	1,45%	1,64%	88,41%
BB IRF-M1	1.625.750,75	0,00	1.150.000,00	0,00	481.161,09	5.410,34	0,33%	1,64%	20,26%
BB IMA-B 5+	1.394.990,59	0,00	0,00	0,00	1.432.952,31	37.961,72	2,72%	1,64%	165,69%
BB Alocação Ativa	3.336.406,62	0,00	0,00	0,00	3.368.396,13	31.989,51	0,96%	1,64%	58,38%
BB IMA-B 5+	2.838.926,79	25.546,48	0,00	0,00	2.941.778,31	77.305,04	2,70%	1,64%	164,32%
Caixa IRF-M1+	3.641.595,14	0,00	1.450.150,71	0,00	2.207.899,98	16.455,55	0,45%	1,64%	27,51%
Caixa IMA-B 5+	2.378.571,49	0,00	0,00	0,00	2.439.372,88	60.801,39	2,56%	1,64%	155,64%
Sicredi IRF-M	1.415.221,51	0,00	0,00	0,00	1.424.154,00	8.932,49	0,63%	1,64%	38,43%
Carteira	20.468.665,32	25.546,48	2.600.150,71	0,00	18.201.062,54	307.001,45	1,50%	1,64%	91,32%



www.kansaiasset.com.br
 daudent@kansaiasset.com.br
 Tel: (11) 3313.3510 / (11) 09710.1510
 Endereço: Luis Afonso Perez, N° 339 - Bairro: Indaiá
 Bertoga / SP - CEP: 11250-000.

4.3.1. VaR

Nome do Fundo	Saldo no Mês	VaR (%) de 1 mês	VaR (R\$) de 1 mês
BB IMA-B	2.268.351,76	0,29%	52.336,99
BB IPCA TP	1.636.996,08	0,11%	19.763,90
BB IRF-M1	481.161,09	0,00%	576,47
BB IMA-B 5+	1.432.952,31	0,27%	49.069,29
BB Alocacao Ativa	3.368.396,13	0,19%	35.408,97
BB IMA-B 5+	2.941.778,31	0,55%	100.736,75
Caixa IRF-M1+	2.207.899,98	0,01%	1.269,44
Caixa IMA-B 5+	2.439.372,88	0,13%	23.022,26
Sicredi IRF-M	1.424.154,00	0,04%	7.582,63
Carteira	18.201.062,54	1,54%	280.660,74

4.3.2. Índice Sharpe

Nome do Fundos	Índice Sharpe
BB IMA-B	0,03
BB IPCA TP	0,05
BB IRF-M1	0,02
BB IMA-B 5+	0,03
BB Alocacao Ativa	0,03
BB IMA-B 5+	0,03
Caixa IRF-M1+	0,01
Caixa IMA-B 5+	0,03
Sicredi IRF-M	0,01



4.3.3. Enquadramento

Nome do Fundo	Saldo Mês Atual	% do PL do RPPS	Limite Resolução	Enquadramento	% do PL do Fundo
BB IMA-B	2.268.351,76	12,46%	20%	FI Renda Fixa - Geral - Art. 7º, IV, a	0,14%
BB IPCA TP	1.636.996,08	8,99%	20%	FI 100% títulos TN - Art. 7º, I, b	0,48%
BB IRF-M1	481.161,09	2,64%	20%	FI 100% títulos TN - Art. 7º, I, b	0,01%
BB IMA-B 5+	1.432.952,31	7,87%	20%	FI 100% títulos TN - Art. 7º, I, b	0,06%
BB Alocacao Ativa	3.368.396,13	18,51%	20%	FI 100% títulos TN - Art. 7º, I, b	0,03%
BB IMA-B 5+	2.941.778,31	16,16%	20%	FI 100% títulos TN - Art. 7º, I, b	0,11%
Caixa IRF-M1+	2.207.899,98	12,13%	20%	FI 100% títulos TN - Art. 7º, I, b	0,11%
Caixa IMA-B 5+	2.439.372,88	13,40%	20%	FI 100% títulos TN - Art. 7º, I, b	0,09%
Sicredi IRF-M	1.424.154,00	7,82%	20%	FI Renda Fixa "Referenciado" - Art. 7º, III, a	0,42%



www.kansaiasset.com.br
 deudentr@kansaiasset.com.br
 Tel: (11) 3313.3530 / (11) 99710.1512
 Endereço: Luis Alonso Perez, nº 339 - Bairro: Indúzia -
 Bertogã / SP - CEP: 11250-000.

5. Relatório Trimestral

Mês	Saldo Mês Anterior	Aplicações	Resgate	Yeld	Saldo Mês Atual	Retorno (R\$)	Retorno (%)	Meta	% da Meta
Janeiro	22.811.582,82	11.460.314,61	12.042.015,51	0,00	23.243.106,32	1.013.224,40	4,44%	0,81%	549,50%
Fevereiro	23.243.106,32	36.252.487,30	37.731.952,91	0,00	21.649.526,90	-114.113,81	-0,49%	0,92%	-53,43%
Março	21.649.526,90	2.598.789,67	2.364.111,67	0,00	21.971.460,64	87.255,74	0,40%	1,24%	32,14%
Acumulado	22.811.582,82	50.311.591,58	52.138.080,09	0,00	21.971.460,64	986.366,33	4,34%	3,00%	144,95%

Mês	Saldo Mês Anterior	Aplicações	Resgate	Yeld	Saldo Mês Atual	Retorno (R\$)	Retorno (%)	Meta	% da Meta
Abril	21.971.460,64	8.774.730,21	9.390.345,50	0,00	21.567.148,66	211.303,31	0,96%	1,06%	90,77%
Mai	21.567.148,66	9.073.971,16	10.339.912,13	0,00	20.805.733,23	504.525,54	2,34%	0,62%	378,91%
Junho	20.805.733,23	4.347.630,44	4.493.832,21	0,00	21.224.317,75	564.786,29	2,71%	0,50%	546,41%
Acumulado	21.971.460,64	22.196.331,81	24.224.089,84	0,00	21.224.317,75	1.280.615,14	6,13%	2,19%	280,01%

Mês	Saldo Mês Anterior	Aplicações	Resgate	Yeld	Saldo Mês Atual	Retorno (R\$)	Retorno (%)	Meta	% da Meta
Julho	21.224.317,75	845.000,00	50.000,00	0,00	22.262.366,58	243.048,83	1,10%	0,68%	162,88%
Agosto	22.262.366,58	1.002.290,88	1.500.000,00	0,00	21.718.879,06	-45.778,40	-0,21%	0,60%	-34,43%
Setembro	21.718.879,06	912.773,24	1.320.000,00	0,00	21.815.265,66	503.613,36	2,32%	0,45%	519,25%
Acumulado	21.224.317,75	2.760.064,12	2.870.000,00	0,00	21.815.265,66	700.883,79	3,24%	1,73%	186,88%

Mês	Saldo Mês Anterior	Aplicações	Resgate	Yeld	Saldo Mês Atual	Retorno (R\$)	Retorno (%)	Meta	% da Meta
Outubro	21.815.265,66	831.292,62	1.400.000,00	0,00	21.831.960,57	585.402,29	2,68%	0,59%	456,96%
Novembro	21.831.960,57	290.947,87	1.240.262,14	0,00	20.468.665,32	-413.980,98	-1,90%	1,00%	-189,77%
Dezembro	20.468.665,32	25.546,48	2.600.150,71	0,00	18.201.062,54	307.001,45	1,50%	1,64%	91,32%
Acumulado	21.815.265,66	1.147.786,97	5.240.412,85	0,00	18.201.062,54	478.422,76	2,25%	3,26%	68,92%



www.kansasset.com.br -
 claudenir@kansasset.com.br
 Tel: (13) 3512.9530 / (13) 99710.2510
 Endereço: Luiz Alonso Perez, N° 339 - Bairro: Indaia -
 Bertoga / SP - CEP: 11250-000.

Mês	Saldo Mês Anterior	Aplicações	Resgate	Yeld	Saldo Mês Atual	Retorno (R\$)	Retorno (%)	Meta	% da Meta
Janeiro	22.811.582,82	11.460.314,61	12.042.015,51	0,00	23.243.106,32	1.013.224,40	4,44%	0,81%	549,50%
Fevereiro	23.243.106,32	36.252.487,30	37.731.952,91	0,00	21.649.526,90	-114.113,81	-0,49%	0,92%	-53,43%
Março	21.649.526,90	2.598.789,67	2.364.111,67	0,00	21.971.460,64	87.255,74	0,40%	1,24%	32,14%
Abril	21.971.460,64	8.774.730,21	9.390.345,50	0,00	21.567.148,66	211.303,31	0,96%	1,06%	90,77%
Mai	21.567.148,66	9.073.971,16	10.339.912,13	0,00	20.805.733,23	504.525,54	2,34%	0,62%	378,91%
Junho	20.805.733,23	4.347.630,44	4.493.832,21	0,00	21.224.317,75	564.786,29	2,71%	0,50%	546,41%
Julho	21.224.317,75	845.000,00	50.000,00	0,00	22.262.366,58	243.048,83	1,10%	0,68%	162,88%
Agosto	22.262.366,58	1.002.290,88	1.500.000,00	0,00	21.718.879,06	-45.778,40	-0,21%	0,60%	-34,43%
Setembro	21.718.879,06	912.773,24	1.320.000,00	0,00	21.815.265,66	503.613,36	2,32%	0,45%	519,25%
Outubro	21.815.265,66	831.292,62	1.400.000,00	0,00	21.831.960,57	585.402,29	2,68%	0,59%	456,96%
Novembro	21.831.960,57	290.947,87	1.240.262,14	0,00	20.468.665,32	-413.980,98	-1,90%	1,00%	-189,77%
Dezembro	20.468.665,32	25.546,48	2.600.150,71	0,00	18.201.062,54	307.001,45	1,50%	1,64%	91,32%
Acumulado	22.811.582,82	76.415.774,48	84.472.582,78	0,00	18.201.062,54	3.446.288,02	16,89%	10,56%	159,87%



www.kansaisst.com.br
 claudenr@kansaisst.com.br
 Tel: (11) 5919.5550 / (11) 99710.1510
 Endereço: Luiz Afonso Perez, N° 339 - Bairro: Indúzia
 Bertoga / SP - CEP: 11250-000.

8

Estando todos os presentes de acordo com os termos acima, subscrevem:

MARIA DE FÁTIMA DUTRA ROMANO - PRESIDENTE

M. Fatima

JOSÉ BARBOSA BARROS - VICE-PRESIDENTE

J. Barros

MARCELO ALVES DE FREITAS- DIRETOR EXECUTIVO

Marcelo

SIMONE ALMEIDA DA SILVA - DIRETORA FINANCEIRA

S. Almeida

LILIAN APARECIDA DE SOUZA- DIRETORA SECRETÁRIA E BENEFÍCIOS

Liliana

STHEFANE FRANCO ROSA - MEMBRO

Stefane Franco

ROSIMAR PEREIRA DIAS - MEMBRO

R. Dias

GENY MARIA VIEIRA DAS GRAÇAS - MEMBRO

G. Maria



www.kansaisset.com.br -
daudentr@kansaisset.com.br
Tel: (11) 3312.3530 / (11) 99710.1510
Endereço: Luiz Alonso Peres, N° 339 - Bairro: Indaiá
Bertioga / SP - CEP: 11250-000.